Mein heutiger Tipp

Wie gelingt es bei der Firmennachfolge die ganze Familie gerecht zu behandeln?

Menschen sind sensitiv gegenüber empfunden ungerechter Behandlung. Für ein erfolgreiches Vorgehen in der Firmennachfolge gilt es deshalb, empfundene Gerechtigkeit durch umfassende Integration und Abstimmung aller Themen herzustellen. Sonst besteht das Risiko, dass sich die Beteiligten nicht einig werden.

Damit ein Ablauf von allen Beteiligten als fair empfunden werden kann, braucht es

- von allen anerkannte Spielregeln,
- eine wertschätzende Kommunikation und
- Transparenz im Prozess, vor allem bei der Unternehmensbewertung

Ein allgemein anerkanntes einheitliches Schema für die Preisbestimmung eines KMU existiert nicht. Aufgrund der Vielzahl an Optionen ist die Bestimmung eines „einzig wahren“ Wertes kaum möglich. Die Lösung ist, ein von allen erkanntes, ausgewogenes und faires Verfahren umzusetzen.

Wenn dieser Prozess durch einen für alle Parteien akzeptierten externen Experten geführt wird, kann besser erreicht werden, dass alle hinter dem Resultat stehen können und damit Streitigkeiten vorgebeugt wird.

Praxis-Tipp 1: Wenn Sie Familienmitglieder ohne vertiefte ökonomische Ausbildung haben, sollte der Berater mit der Familie zunächst ohne konkrete Zahlen arbeiten und sich auf die zugrunde liegenden Bewertungsmethoden fokussieren. Erst ganz am Schluss sollte über konkrete Zahlen gesprochen werden.

Praxis-Tipp 2: Obwohl Sie ein hohes Vertrauen in Ihren Treuhänder oder Anwalt haben, eignen sie sich oft weniger als Projektbegleiter. Sie sind sich gewohnt

haben, eignen sie sich oft weniger als Projektbegleiter. Sie sind sich gewohnt, schnell Resultate und Entscheidungen herbeizuführen und sind (zu) eng mit der abtretenden Generation verbunden.

Für gute Lösungen bei Firmennachfolgen im Kreis von Familien braucht es einen Coach mit Finance- und Governance-Expertise, der umfassend alle Themen integriert und abstimmt sowie prozess- und lösungsorientiert ist.

Lesen Sie auch meinen Artikel "Unternehmensnachfolge im Kreis der Familie".

Ihr
Christian Hafner

Consilium Hafner

Consilium Hafner AG
Pilgerweg 8
8044 Zürich
Telefon +41 79 213 07 88
Email ch@consiliumhafner.ch

Hier klicken um unsere Nachrichten abzubestellen.